

2.1. Les Affaires étrangères

Elles sont traitées par le Service Public Fédéral (SPF) Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au Développement. Ce dernier est dirigé directement par deux ministres : le ministre des Affaires étrangères, des Affaires européennes et du Commerce extérieur, et des Institutions culturelles fédérales et le ministre de la Coopération au développement et de la Politique des Grandes villes.

Le SPF a plusieurs missions : soutenir la politique internationale de la Belgique, défendre les intérêts de la Belgique, fournir une assistance aux compatriotes à l'étranger et construire un monde juste, sûr et durable.¹⁴

Le SPF compte près de 2 800 travailleurs dans le monde entier. Une bonne partie d'entre eux travaillent à l'administration centrale à Bruxelles. Par ailleurs, 1 676 collègues sont actifs à l'étranger.¹⁵ C'est vraisemblablement pour cela que l'ONSS ne comptabilise que très peu de postes salariés en Brabant wallon.

Les profils recherchés sont généralement du niveau de l'enseignement supérieur et/ou ne sont pas spécifiques à la sécurité. « *Pour la carrière intérieure (administration centrale à Bruxelles), outre des analystes en relations internationales et coopération au développement, nous recherchons également des profils tels que des juristes qui maîtrisent le droit belge et international, des experts IT, des spécialistes en communication, des assistants administratifs, des collaborateurs ICT externes (eGov, consultants), des comptables et des profils RH.* »¹⁶

Nous n'approfondirons pas le sous-secteur des Affaires étrangères dans cette analyse car la majorité des fonctions spécifiques à celui-ci nécessite une formation de l'enseignement supérieur (hors missions des IBEFE) et qu'il n'y a pas, à priori, de postes à pourvoir sur notre territoire vu que l'administration centrale se trouve à Bruxelles et que les autres postes sont à l'étranger.

2.2. La Défense

2.2.1. Organisation et marché de l'emploi

La défense assume plusieurs rôles : sécuriser les intérêts de la Belgique, protéger les citoyens belges, défendre collectivement la Belgique, veiller à la stabilité dans le monde et aider les populations en détresse.

« *Le personnel de la Défense compte aujourd'hui 26.179 membres, qui sont répartis entre les quatre Composantes (Terre, Air, Marine et Médicale), ainsi qu'au sein des Directions Générales*

¹⁴ Service public fédéral, Découvrez le SPF Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au développement, 2023

¹⁵ Ibidem

¹⁶ Ibidem

et des Départements Etat-Major. »¹⁷ On y ajoute une cinquième composante : la Cyber. La Défense compte plus de **300 métiers différents**. Elle est composée de 11% de femmes. Elle propose 3 statuts différents d'emploi : militaire, civil (environ 2.000, étant fonctionnaire public), et réserviste.

Entre 2021 et 2025, une part considérable de militaires partent à la retraite (babyboomers) et, avant 2019, le nombre de militaires recrutés était assez limité en raison de restrictions budgétaires et choix politiques. Depuis lors, un mouvement de rattrapage est en route et, de 2021 et 2024 inclus, l'Armée recrute **annuellement 2.500 nouveaux militaires**.¹⁸

Actuellement, la défense compte 39 quartiers. En Brabant wallon, se trouve **la base aérienne Lieutenant-colonel Roman à Beauvechain où travaillent 1.322 militaires et 26 civils**¹⁹. Après le camp Roi Albert de Marche-en-Famenne (2.048 militaires et 67 civils), il s'agit du deuxième lieu qui abritent le plus d'effectifs en Wallonie. Le Quartier Reine Élisabeth (QRE) à Evere, qui abrite l'état-major de la Défense et de nombreux services annexes, est en pleine rénovation/extension et accueillera en 2027 (inauguration prévue) 3.745 personnes (militaires et civils).

Afin d'augmenter l'attractivité de l'armée et améliorer l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée d'une part (distance entre domicile – travail), et afin de moderniser les infrastructures d'autre part, l'armée met en place un nouveau plan de répartition des quartiers et des formations. Par exemple, « un quartier du futur -sud » sera construit à Charleroi, région dans laquelle la présence militaire est actuellement moindre.

2.2.2. Statuts, catégories et fonctions

La défense emploie sous **différents statuts : les militaires, les civils et les réservistes**. Une formation interne est toujours organisée.

Le personnel militaire comporte trois grandes catégories : **les soldats, les sous-officiers et les officiers**. Les premiers correspondent aux « ouvriers qualifiés ». Aucun niveau d'études minimum est demandé. Les sous-officiers correspondent aux « contremaître – chefs d'équipe ». Un CESS ou un bachelier sont nécessaires pour obtenir le niveau de sous-officier. Enfin, un CESS, un bachelier (dans certains cas, en cours d'obtention) ou un master sont utiles pour accéder à un poste d'officier. A la fin de leur(s) formation(s), l'officier doit avoir obtenu un master.

Pour chaque grande catégorie, les militaires ont accès à différents grades et différentes évolutions de carrières possibles. Le militaire est engagé pour une durée indéterminée ou

¹⁷ La Défense, A propos de la Défense, <https://www.mil.be/fr/a-propos-de-la-defense/>, page visitée en février 2023

¹⁸ La défense, La défense au travail : défis et solutions, <https://www.mil.be/fr/l-evolution-de-la-defense/la-defense-au-travail-defis-et-solutions/>, page visitée en février 2023

¹⁹ 7 sur 7, La défense dispose de 39 quartiers qui entre 3.745 et... neuf personnes, 28/09/23, <https://www.7sur7.be/belgique/la-defense-dispose-de-39-quartiers-qui-abritent-entre-3-745-et-neuf-personnes~a75ded76/?referrer=https%3A%2F%2Fwww.bing.com%2F>, page consultée en février 2024

déterminée (entre 8 et 12 ans), avec une possibilité de prolongement ou de basculement vers une durée indéterminée.

Les civils font partie du personnel de la fonction publique fédérale. Ils peuvent être contractuels ou statutaires. Ils sont approximativement 2.000.

Enfin, trois types de réservistes existent : ceux qui travaillent à temps plein pour un an (avec une possibilité de rallonger pendant trois ans), les réservistes de rappel, qui sont disponibles plusieurs jours ou périodes par an en renfort, et enfin les réservistes élèves qui commencent une formation militaire pendant les vacances scolaires. Les mêmes catégories que celles des militaires sont présentes. Il y a actuellement \pm 1.900 réservistes employés et répartis dans 102 unités.

La Défense propose une grande diversité de fonctions, en lien avec **différents domaines**²⁰ :

- Technique et armement : maintenance et installations des équipements. Par exemple, des électromécaniciens, soudeurs, etc.
- Logistique et transport : approvisionnement de matériel, nourriture, carburant, etc. Par exemple, des magasiniers, logisticiens, chauffeurs, etc.
- Fonction de combat et sécurité : ce domaine est spécifique à la Défense.
- Aviation. Par exemple, des pilotes, contrôleurs aériens, etc.
- Leadership et management
- Médecine et soins infirmier. Par exemple, médecins, infirmiers, ambulanciers, vétérinaires, dentistes, technologue en imagerie médicale, etc. Ils sont actifs spécifiquement dans la composante médicale.
- Plonger et travailler en mer. Par exemple, matelot, plongeur, détecteurs, etc. Ils sont actifs spécifiquement dans la composante marine.
- Renseignement et reconnaissance
- IT, réseau et cyberspace. Des profils variés en lien avec l'informatique et la communication.
- Support et administration : la gestion du matériel, les ressources humaines, l'administration ou les relations publiques
- Génie et construction

Pour la plupart des domaines, se retrouvent des officiers, sous-officiers, et soldats ou matelots. La plupart des fonctions ne sont pas spécifiques à la défense. Cependant, une formation additionnelle militaire est indispensable.

Selon l'adjuvent-major Alain Mertens, **ce sont les mêmes profils qui sont les plus recherchés que dans la société civile : ceux liés à l'informatique, à la mécanique et la technique (mécanicien, électromécanicien), à la santé (infirmier), etc.** D'ailleurs pour les profils IT, la Défense engage de plus en plus de civils.

²⁰ La Défense, Domaines d'intérêt, <https://www.mil.be/fr/travailler-a-la-defense/domaines-d-interet/>, page visitée en février 2023

En 2024, le métier de « Collaborateur de la défense » devient en pénurie. La tension peut être qualifiée de conjoncturelle sur le marché de l'emploi wallon, car le métier n'apparaît que deux fois en tension sur les cinq dernières années.²¹

2.2.3. Conditions et recrutement

Pour être admis en tant que militaire ou réserviste, il faut répondre à différents critères. Par exemple, un âge maximum (pour devenir militaire soldat ou sous-officier, un maximum de 30 ans ; pour devenir pilote, 26 ans) ; une nationalité d'un État membre de l'Espace Économique Européen ou de la Confédération Suisse²² ; un type de diplôme selon le poste ; ne pas avoir été condamné pour certains faits (vol, recel, corruption, attentat à la pudeur, etc.) ou ne pas avoir été condamné plus de 3 mois d'emprisonnement. Il faut aussi satisfaire aux tests de sélection.

La sélection se déroule en deux jours. Le premier jour comporte un examen médical (test urinaire, de drogue, BMI, examens ORL et de vue, etc.), des tests écrits de base (logique, mémoire, orientation spatiale, etc.), un test psychotechnique (questionnaire de personnalité). Le deuxième jour comprend des épreuves sportives, une interview et un entretien d'orientation.

2.2.4. Formations

Le militaire ou le réserviste doit suivre deux types de formation : **une formation professionnelle et une formation militaire**. Cette dernière comporte une formation généraliste, et généralement une formation spécifique à la fonction. Dès l'engagement, le militaire ou réserviste est payé, dès lors aussi durant sa formation.

Le militaire peut soit être engagé en fonction de son diplôme / certificat déjà obtenu ou en cours d'obtention (par exemple, après une ou deux années d'études), soit il peut se former professionnellement dans le cadre de l'armée. La formation professionnelle ou les études peuvent être organisées en interne ou en externe.

Par exemple, le militaire peut être engagé comme futur médecin, suivre une formation militaire et étudier dans l'université de son choix. Il pourrait aussi être engagé déjà diplômé et suivre une spécialisation.

Les études externes se font principalement en Hautes écoles ou à l'Université.

Depuis quelques années, **la Défense collabore avec l'IFAPME** pour former des cuisiniers de collectivité et des métalliers-soudeurs. La formation dure un an. Les soldats apprennent directement leur métier sur le terrain à la caserne de Marche-en-Famenne, auprès de professionnels, tout en bénéficiant de l'encadrement pédagogique des Centres de formation

²¹ Forem, Difficultés et opportunités de recrutement, Métiers / fonctions critiques et en pénurie en Wallonie, août 2024

²² Pour certains postes, il faut être belge.

et de l'accompagnement des Référents IFAPME. L'objectif est évidemment de pérenniser cette collaboration et de l'étendre à d'autres métiers et d'autres casernes dans le futur.²³

L'Ecole Royale militaire, située à Bruxelles, forme et délivre des diplômes de Master en sciences sociales de l'ingénieur et de Master en sciences sociales et Militaires. Elle organise également une formation spécifique d'un an pour préparer à l'examen d'admission.

Par ailleurs, l'enseignement ordinaire propose, à Wavre, l'option d'Assistant aux Métiers de la Prévention et de la Sécurité, qui sensibilise aux métiers de la Défense et prépare aux épreuves de sélection.²⁴ En 2024-2025, à l'initiative de la Défense, l'option Aspirant aux métiers de la Défense, de la prévention et de la sécurité sera organisée à Wavre.

2.2.5. Orientation – sensibilisation - information

Désirant engager 2.500 personnes annuellement, la Défense est active dans la sensibilisation et l'information sur les métiers et les possibilités de carrières. Elle réalise des post radios ou télévisés, participe activement à des JobDays, des séances d'information, etc. (Le Forem, la Cité des métiers, au sein des écoles secondaires, etc.).

La Défense possède 5 centres d'information en Wallonie et Bruxelles. Le Brabant wallon est couvert par le centre d'information de Bruxelles.

La Défense est également très active près des jeunes. Elle organise, entre autres :

- Pour les jeunes âgés de 14 à 17 ans, un stage découverte d'une journée.
- Des stages pour les adolescents et les étudiants âgés entre 16 et 20 ans. Cela permet de « goûter » à la vie militaire d'une composante spécifique (Air, Terre, Marine). Différents types de stages existent : Navy Junior, Air commando, Technical Air, Technical ground, Para, etc. Ces stages durent généralement une semaine.²⁵
- Les mouvements de jeunesse des Cadets (8-18ans) : Cadets de marine, Royal Belgian air cadets, cadets de la défense
- ...

Synthèse et conclusions

Sur notre territoire, se trouve la base aérienne Lieutenant-colonel Roman à Beauvechain où travaillent 1.322 militaires et 26 civils. Cependant, la Défense engage pour l'ensemble de la Belgique. D'ailleurs, pour certains postes, le militaire ne sait qu'au terme de sa formation son lieu d'affectation.

²³ IFAPME, Une formation en alternance à l'IFAPME et un job à La Défense ? C'est possible !, posté le 10/03/2023, <https://www.ifapme.be/actualites/ladefenseifapme>, page visitée en février 2023

²⁴ Cf. 4. L'option d'Assistant aux Métiers de la Prévention et de la Sécurité, p.45

²⁵ La défense, Stages jeunes, <https://www.mil.be/fr/travailler-a-la-defense/jeunesse-et-la-defense/stages-jeunes/#info>, page visitée en février 2023

La Défense cherche en permanence du personnel et est proactive afin d’informer les jeunes. Les profils recherchés sont globalement les mêmes que dans la société civile : ceux liés à l’informatique, à la mécanique et la technique (mécanicien, électromécanicien), à la santé (infirmier), etc. La Défense cherche tant des personnes non diplômées que déjà diplômées (les militaires sont engagées avant, pendant ou après leur formations/études).

Bien que la formation militaire soit dispensée en interne à la Défense, les options d’Assistant aux Métiers de la Prévention et de la Sécurité et d’Aspirant aux métiers de la Défense, de la prévention et de la sécurité sensibilisent les élèves aux métiers de la Défense et les préparent aux épreuves de sélection. La Défense est partie favorable à l’organisation de celle-ci. Elle en est d’ailleurs partenaire.

2.3. La Justice

Comme vu précédemment, la justice reprend l’ordre judiciaire (gestion des magistrats et du personnel des greffes et parquets des cours et tribunaux), les établissements pénitentiaires et la sûreté de l’Etat.

2.3.1. Ordre judiciaire

Les cours et tribunaux en Belgique, ce sont 67 entités judiciaires (auxquelles s’ajoutent les 11 cours d’assises) regroupant près de **1500 magistrats et 5000 membres du personnel judiciaire**. Ils sont épaulés par un service d’appui composé d’une cinquantaine d’employés, basé à Bruxelles, avec différents experts : la communication, l’IT, la stratégie, le budget, les RH, les statistiques, etc.²⁶ En Brabant wallon, ces entités sont principalement regroupées à Nivelles et à Wavre : Cours d’assises de la province du Brabant wallon, Justices de paix, Tribunal de l’entreprise, Tribunaux de police, Tribunal de première instance, Tribunal du travail.

Vu que la majorité des fonctions spécifiques à l’ordre judiciaire sont ouvertes à des candidats détenant un master en droit et que les autres fonctions relèvent du support (RH, communication, IT, comptabilité, etc.), nous n’approfondirons pas ce point.

2.3.2. Les établissements pénitentiaires

Organisation et marché de l’emploi

La Belgique compte **38 prisons**. La gestion des prisons est confiée à la Direction générale des Etablissements pénitentiaires. La mission principale de ce département est d’exécuter les peines d’une manière correcte, sûre et humaine et d’aider les détenus à bien se préparer pour se réinsérer dans la société rapidement.²⁷ Le Brabant wallon compte deux prisons : celle de Ittre et celle de Nivelles.

²⁶ Cours et tribunaux de Belgique, Travailler auprès des cours et tribunaux, 2024, <https://www.tribunaux-rechtbanken.be/fr/jobs/travailler-aupres-des-cours-et-tribunaux>, page visitée en février 2024

²⁷ Service public fédéral Justice, Prisons belges, 2024, https://justice.belgium.be/fr/themes_et_dossiers/prisons/prisons_belges, page visitée en février 2024